

# 2020학년도 세화고등학교

## 제11기 학교운영위원회 1차 정기회

일 시: 2020년 4월 3일(금) 10:00

장 소: 관리동 2층 회의실

- 안 건 -

순번	안건내용	쪽수
1	2019학년도 제10기 학교운영위원회 위원장 선출	1
2	소위원회 구성에 관한 사항 (급식소위원회, 예·결산소위원회 등)	2
3	2020학년도 학사일정 변경에 관한 사항	3
4	2019학년도 학교급식 운영 이행사항에 관한 사항	4
5	2019학년도 세화고등학교 세입 세출 결산에 관한 사항	5
6	2019학년도 학교발전기금 결산에 관한 사항	6
7	기타안건 - 온라인 개학 및 수업 운영 계획	7

[안건 1.] 2020학년도 제11기 학교운영위원회 위원장 및 부위원장 선출

제11기 학교운영위원회 위원 명단 및 연락처

순번	구분	성명	성별	연락처	학년	비고
1	학부모 위원	봉진	여	010-	1	
2		설희	여	010-	1	
3		김민	여	010-	2	
4		백은	여	010-	2	
5		이현	여	010-	3	
6		이정	여	010-	3	
7	지역 위원	홍정	여	010-	1	
8		정영	여	010-	3	
9	교원 위원	김윤	남	010-		학교장
10		오영	남	010-		생활안전부부장
11		정우	남	010-		3학년부장
12		최용	남	010-		2학년부장
13		유호	남	010-		1학년부장

\* 교감 : 박기혁 010-

## [안건 2.] 소위원회 구성에 관한 사항

- 관련 규정 : 초중등교육법시행령 제60조의2, 정관 제86조의 2, 교육청지침
  - 급식소위원회, 예결산소위원회 구성 의무

1. 급식소위원회 : 4명 내외(교원위원 1명, 학부모위원 2~3명)

2. 예결산소위원회 : 4명 내외(교원위원 1명, 학부모위원 2~3명)

3. 구성

- 학교운영위원회 의결로 구성.
- 세화고 학교운영위원회 규정 제14조 의거 재적위원 3분의 1 초과 금지
- 일반학부모, 외부 전문가 참여 가능

[안건 3.] 2020학년도 학사일정 변경에 관한 사항  
(별도 표부)

# 2020학년도 주요학사 일정(안) -03.20.

세화고등학교

3월							1(일) 삼일절	9월							28(금)-9/1(화) 중간고사(3학년) 2(수) 대수능 모의평가(3학년) 전국연합학력평가(1, 2학년) 23(수)-25(금) 수련활동(1학년) 소규모테마형교육활동(2학년) 30(수)-10/2(금) 추석연휴												
일	월	화	수	목	금	토		일	월	화	수	목	금	토													
1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4	5													
8	9	10	11	12	13	14		6	7	8	9	10	11	12													
15	16	17	18	19	20	21		13	14	15	16	17	18	19													
22	23	24	25	26	27	28		20	21	22	23	24	25	26													
29	30	31						27	28	29	30																
수업 일수							수업 일수	4	5	4	4	4	21														
4월							6(월)개학식/입학식 15(수) 21대 국회의원 선거일 17(금) 전국연합학력평가(1,2,3학년) 30(목) 부처님오신날	10월							9/30(수)~10/2(금) 추석연휴 3(토) 개천절 9(금) 한글날 13(화) 전국연합학력평가(3학년) 15(목)-20(화) 중간고사(1, 2학년) 기말고사(3학년) 22(목) 마라톤 대회(1,2학년)												
일	월	화	수	목	금	토		일	월	화	수	목	금	토													
			1	2	3	4						1	2	3													
5	6	7	8	9	10	11		4	5	6	7	8	9	10													
12	13	14	15	16	17	18		11	12	13	14	15	16	17													
19	20	21	22	23	24	25		18	19	20	21	22	23	24													
26	27	28	29	30				25	26	27	28	29	30	31													
수업 일수	4	4	3	3	3	17	수업 일수	4	4	4	4	3	19														
5월							5(화) 어린이날 7(목) 전국연합학력평가(3학년) 28(목)~6/2(화) 중간고사	11월							19(목) 대학수학능력시험 실시일 21(토),28(토) 연탄봉사 23(월) 2학년 학교교육 설명회 24(화) 1학년 학교교육 설명회 25(수) 전국연합학력평가(1, 2학년) 27(금) 한양도성순성체험(1,2학년)  1,2학년 수업일수 20일 3학년 수업일수 21일												
일	월	화	수	목	금	토		일	월	화	수	목	금	토													
					1	2		1	2	3	4	5	6	7													
3	4	5	6	7	8	9		8	9	10	11	12	13	14													
10	11	12	13	14	15	16		15	16	17	18	19	20	21													
17	18	19	20	21	22	23		22	23	24	25	26	27	28													
24	25	26	27	28	29	30		29	30																		
31																											
수업 일수	4	3	4	4	5	20	수업 일수	5	4	4	3	4	20														
6월							28(목)~6/2(화) 중간고사 4(목) 대수능 모의평가(3학년) 학급별 특색활동(1,2학년) 6(토) 현충일 11(목) 2학년 학교교육설명회(교육 과정 안내) 12(금) 1학년 학교교육설명회(교육 과정 안내) 16(화) 학업성취도 평가(2학년)	12월							2(수) 1인1기 발표회 17(목)-22(화) 기말고사(1, 2학년) 25(금) 성탄절 28(월) 재량휴업일 29(화) 신입생 면접 전형												
일	월	화	수	목	금	토		일	월	화	수	목	금	토													
		1	2	3	4	5				1	2	3	4	5													
7	8	9	10	11	12	13		6	7	8	9	10	11	12													
14	15	16	17	18	19	20		13	14	15	16	17	18	19													
21	22	23	24	25	26	27		20	21	22	23	24	25	26													
28	29	30						27	28	29	30	31															
수업 일수	5	5	4	4	4	22	수업 일수	3	4	5	5	3	20														
7월							8(수) 전국연합학력평가(3학년) 23(목)-28(화) 기말고사 30(목) 세화합창제(1학년) 31(금) 방학식	2021년 1월							1(금) 신정 6(수) 방학식 11(월)-22(금) 겨울방학 방과후학교												
일	월	화	수	목	금	토		일	월	화	수	목	금	토													
			1	2	3	4							1	2													
5	6	7	8	9	10	11		3	4	5	6	7	8	9													
12	13	14	15	16	17	18		10	11	12	13	14	15	16													
19	20	21	22	23	24	25		17	18	19	20	21	22	23													
26	27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30													
수업 일수	4	4	5	5	5	23	수업 일수	1	1	1			3														
8월							15(목) 광복절 17(월) 개학식 22(토) 세화예술제 24(월) 2학기 개시일 28(금)~9/1(화) 중간고사(3학년)	2월							3(수)개학식 4(목) 졸업식 5(금) 졸업식 11(월)~13(토) 설날 연휴 8(월)-9(화) 집중준비기간(1차) 신입생오리엔테이션 25(목)-26(금) 집중준비기간(2차)  1,2학년 수업일수 3일 3학년 수업일수 2일												
일	월	화	수	목	금	토		일	월	화	수	목	금	토													
						1			1	2	3	4	5	6													
2	3	4	5	6	7	8		7	8	9	10	11	12	13													
9	10	11	12	13	14	15		14	15	16	17	18	19	20													
16	17	18	19	20	21	22		21	22	23	24	25	26	27													
23	24	25	26	27	28	29		28																			
30	31																										
수업 일수	3	2	2	2	2	12	수업 일수			1	1	1	3														
1학기 수업일수						총계	1학기 수업일수 ( 88 )일 1,2,3학년 88일						2학기 수업일수						총계	2학기 수업일수 ( 92 )일 전체수업일수 1,2,3학년 180일							
전체	18	17	17	17	18	88	전체	19	19	20	18	16	92														

\* 상기 일정은 학교 사정에 의해 변경될 수 있습니다.

[안건 4.] 2019학년도 학교급식 운영 이행사항에 관한 사항

※ 별첨 1. 2019학년도 학교급식 운영계획 이행사항 주용내용 보고서 참조

[별첨1.]

## 2019학년도 학교급식 운영계획 이행사항 주요내용 보고

### 1. 제안목적

학교급식법에 따라 2019학년도 학교급식운영계획에 따른 이행사항을 보고하고자 함

### 2. 주요내용

가. 급식 실시현황 : 2019.03.02 ~ 2020.02.28까지

급식대상	급식인원	연 급식횟수	급식비 단가(원)	비 고
학생 및 교직원	· 중식 3,300명 · 석식 1,000명	· 중식 171회 · 석식 144회	· 중식 5,270원 · 석식 5,500원	· 중식 - 고3 무상급식 · 석식 - 요일별 희망급식

### 나. 2019년 급식비 결산

#### 1) 3개교 매출현황 (중·석식)

(단위 : 천원)

구 분	세화고	세화여고	세화여중	교직원	합 계
매출액	1,030,208	1,083,820	677,204	177,708	2,968,940

#### 2) 지출 세부내역

(단위 : 천원)

구 분	식재료비	비율	인건비	비율	관리비	비율
지출액	1,934,034	65.1%	826,088	27.8%	208,818	7%

※ 2019 중학교 무상급식 단가기준, 식재료비 : 인건비 : 관리비 = 63.5% : 30.9% : 5.6%

#### 3) 식품비 사용비율

(단위 : 천원)

항 목	금 액	비 율	비 고
곡 류	120,831	6.2%	
농 산	251,456	13%	
축 산	368,548	19.1%	
수 산	140,868	7.3%	
공 산	979,832	50.7%	
김 치	72,499	3.7%	
계	1,934,034	100%	

## 다. 영양관리

### 1) 학교급식 영양관리기준을 준수하여 식단 작성

[우리학교 영양관리 기준]

구분	성별	에너지 (kcal)	단백질 (g)	비타민A (R.E.)		타아민 (비타민B1)(mg)		리보플라빈 (비타민B2)(mg)		비타민C (mg)		칼슘 (mg)		철 (mg)	
				평균 필요량	관장 섭취량	평균 필요량	관장 섭취량	평균 필요량	관장 섭취량	평균 필요량	관장 섭취량	평균 필요량	관장 섭취량	평균 필요량	관장 섭취량
고등학생	여자	667.00	15.00	167.00	234.00	0.27	0.34	0.34	0.40	25.00	33.40	250.00	300.00	4.00	5.40
	남자	900.00	20.00	200.00	284.00	0.37	0.47	0.50	0.60	28.40	36.70	267.00	334.00	5.00	5.40
교직원 및 기타	남자	800.00	18.40	174.00	250.00	0.34	0.40	0.44	0.50	25.00	33.40	194.00	234.00	2.70	3.40
	여자	634.00	15.00	150.00	217.00	0.30	0.37	0.34	0.40	25.00	33.40	194.00	234.00	3.70	4.70
세화고,여고,여중		754.34	16.83	174.43	246.35	0.31	0.39	0.40	0.46	25.64	33.50	251.88	306.73	3.63	4.88

## 라. 위생관리

구분	회수	내용	비고
조리원 교육	12회	위생 및 안전교육, HACCP교육	필요시 수시 실시
급식실 소독	12회	전문소독업체를 통해 매일 실시	세스코, 필요시 수시 실시
건강진단(보건증)	2회	영양사, 조리사, 조리실무사, 배식원, 배선원, 조리보조 등	6개월마다 1회 잠복결핵 검사 실시 (학교소속)
학교급식식중독예방진단 컨설팅	2회	주관기관: 서울시 학교보건진흥원 전체 공정 점검 및 개선 사항 검토 후 반영 메뉴 회의 및 개선 사항 반영	지속적인 식중독 예방 관리
HACCP팀 구성 및 회의	연중	해썹의 기록 및 활동, 상·하반기 지도점검 개선사항	
HACCP 자체 검증	2회	연2회	자체검증 결과표
납품업체 위생교육	2회	매월 1회 위생교육	위생교육자료 송부
식중독균검사 실시	1회	서울시 학교보건진흥원 식중독균 : 미검출	주찬, 부찬
급식 시구 안전성 검사 실시	상반기 1회	서울시교육청 (6.10) 칼, 도마, 식판의 균검사- 적합	
급식 위생 점검	2회	평가기관: 서울시 강남서초교육청	상반기 : A등급, 하반기 : A등급
급식 운영 평가	하반기 1회	평가기관: 서울시 강남서초교육청	하반기 : B등급(89점)

## 마. 식생활지도 및 관련업무

운영과제	추진내용	실적	내용
급식운영내실화	잔반 없는 날	주 1회	매주 수요일 지정 '수다날' 운영
	음식물쓰레기줄이기 이벤트	학기별 1회	학교별로 진행, 석식 2회 실시
	나트륨저감화 캠페인	매일	국의 염도를 염도계로 측정하여 홈페이지 및 식당에 게시
	식품비 사용비율 공개	연 2회	홈페이지 자료 게시
	학교급식소위원회 활동	월 1회	업체 선정, 메뉴 심의, 학생 및 학부모의견 전달
수요자중심	학부모 검수참여 및 모니터활동	주 5회 이상	매일 2회 운영 (검수, 검식, 위생관리) 참여인원 : 60명
	영양표시제 운영	주 1회	식당 및 홈페이지 자료 게시

급 식 실 시	급식안내 및 영양정보 안내	월 1회 안내	가정통신문 발송 식당 TV 및 게시판 자료 게시, 가정통신문 발송
	급식기호도 및 만족도 조사	상반기 1회	상반기에 실시하여 학교급식에 적용 조사결과 : 세화고 84.6%
	세화여중 - 학생회와 간담회	하반기 1회	대표 학생들의 급식 문의사항과 요구사항 수 용 및 반영
식생활 지 도	식생활지도	수 시	인사하기, 질서 지키기, 일반쓰레기줄이기

#### 바. 식재료 품질기준

- 식재료 품질 기준 준수, 완제품·수입식재료 사용의 심의 받은 내용 준수 사용

#### 사. 급식 식재료 조달 방법

품 목	납품방법
공산품	EAT를 통한 전자입찰 (5천만원 초과 :최저가 / 해당월: 3월 ~ 12월) EAT를 통한 전자입찰 2인이상 견적서 제출 (소액수익/해당월 : 1월 ~ 2월)
축산물	EAT를 통한 전자입찰 (5천만원 초과 :최저가/ 해당월 : 5월) EAT를 통한 전자입찰 2인이상 견적서 제출 (소액수익/해당월 : 3월 ~ 4월, 6월 ~ 2월)
농산물	EAT를 통한 전자입찰 2인이상 견적서 제출 (소액수익/해당월 : 3월 ~ 2월)
곡 류	EAT를 통한 전자입찰 2인이상 견적서 제출 (소액수익/해당월 : 3월 ~ 2월)
수산물	서울시친환경센터를 이용한 1인 수익계약 (여성기업)
김치류	EAT를 통한 다자간전자수의 상담
우 유	* 우유급식 운영 여부조사 결과에 따라 진행하지 않음 (학생) 희망 : 비희망 = 34.7% : 65.3%, (학부모) 희망 : 비희망 = 35% : 65%

## [안건 5.] 2019학년도 세화고등학교 세입 세출 결산에 관한 사항

### 1. 2019학년도 세화고등학교 세입·세출 결산 총괄표

(단위: 원)

세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	차액 (C=A-B)	다음연도 이월금 (C)	
			명시이월금 (D)	순세계잉여금 (E=C-D)
11,524,729,462	11,109,709,039	415,020,423	74,376,000	340,644,423

### 2. 사업별 결산현황

(단위: 원)

세입				세출		
장	관	결산액	구성비	정책사업	결산액	구성비
이전수입	지방자치단체이전수입	73,984,050	0.64	인적자원운용	5,667,384,156	51.01%
	교육비특별회계이전수입	502,782,220	4.37	학생복지/교육격차해소	3,790,537,776	34.12%
	기타이전수입	2,273,148,890	19.72	기본적교육활동	466,000,056	4.20%
자체수입	학부모부담수입	7,774,076,646	67.46	선택적교육활동	160,311,516	1.44%
	행정활동수입	61,441,234	0.53	교육활동지원	443,575,130	3.99%
기타수입	전년도이월금	839,296,422	7.28	학교일반운영	581,900,405	5.24%
합계		11,524,729,462	100%	합계	11,109,709,039	100%

※ 별첨 2. 2019학년도 세화고등학교 결산세부내역서 참조

2019학년도 세입결산서

(단위 : 원)

과목	예산액	예산현액	결산액	잔액	잔액
1. 이원수입	2,849,744,000	2,849,744,000	2,849,915,160		
1. 지방자치단체이전수입	73,985,000	73,985,000	73,984,050		
1. 비법정이전수입	73,985,000	73,985,000	73,984,050		
1. 기초지방자치단체전입금	73,985,000	73,985,000	73,984,050		
				기타지방자치단체이전금	344,000
				기타지방자치단체이전금	73,440,000
2. 교육비특별회계이전수입	502,786,000	502,786,000	502,782,220		
1. 교육비특별회계전입금수입	502,786,000	502,786,000	502,782,220		
1. 시립학교보조금수입	502,786,000	502,786,000	502,782,220		
				특별사업비보조금	502,782,220
3. 기타이전수입	2,272,973,000	2,272,973,000	2,273,148,890		
1. 지방보편이전수입	426,278,000	426,278,000	426,454,640		
1. 법인법정부담금	363,916,000	363,916,000	364,092,740		
				법인법정부담금	364,092,740
2. 법인이전수입	62,362,000	62,362,000	62,361,900		
				법인이전수입	62,361,900
2. 학교회계간이전수입	1,840,650,000	1,840,650,000	1,840,649,750		
1. 다른학교회계전입금	1,840,650,000	1,840,650,000	1,840,649,750		
				다른학교회계전입금	1,840,649,750
3. 기타공공기관이전수입	6,045,000	6,045,000	6,044,500		
1. 기타공공기관원금	6,045,000	6,045,000	6,044,500		
				기타이원금	6,044,500
2. 자체수입	7,854,429,000	7,854,429,000	7,835,517,880		
1. 학생부담수입	7,782,444,000	7,782,444,000	7,774,076,646		
1. 등록금	6,004,092,000	6,004,092,000	6,015,732,610		
1. 입학금	14,395,000	14,395,000	14,405,800		
				입학금	14,500,500
				취학년도입학금	42,300

2019학년도 세입결산서

(단위 : 원)

과목	예산액	예산현액	결산액	잔액	잔액
2. 수업료	4,868,763,000	4,868,763,000	4,880,229,600		
					수업료
					기타수업료
3. 학교운영지원비	1,120,734,000	1,120,734,000	1,120,898,150		
					학교운영지원비
2. 수익자부담수입	1,758,352,000	1,758,352,000	1,758,344,030		
1. 급식비	1,207,921,000	1,207,921,000	1,207,916,446		
					급식비
2. 방과후학교활동비	107,282,000	107,282,000	107,281,500		
					방과후학교활동비
3. 현장체험학습비	216,862,000	216,862,000	216,860,140		
					현장체험학습비
4. 운영일반비	17,663,000	17,663,000	17,662,680		
					운영일반비
5. 교과서비	87,612,000	87,612,000	87,611,400		
					교과서비
6. 기타수익자부담수입	31,930,000	31,930,000	31,929,810		
					기타수익자부담수입
7. 포복수입비	80,082,000	80,082,000	80,082,000		
					교복수입비
2. 통일활동수입	61,985,000	61,985,000	61,441,214		
1. 사용자당수수료	30,676,000	30,676,000	30,867,150		
1. 사용자당수수료	30,676,000	30,676,000	30,867,150		
					사용료
					수수료
2. 재산수입	620,000	620,000	620,000		
1. 재산매각대	620,000	620,000	620,000		
					재산매각대

2019학년도 세입결산서

(단위 : 원)

과목	예산액	예산현액	결산액	잔액기초
3. 기타행정활동수입	30,689,000	30,689,000	29,954,084	
1. 이자수입	16,150,000	16,150,000	16,150,000	이자수입 = 16,150,000
2. 기타행정활동수입	14,539,000	14,539,000	13,794,117	기타행정활동수입 = 13,794,117
3. 기타수입	839,197,000	839,297,100	839,296,422	
1. 전년도이월금	839,197,000	839,297,100	839,296,422	
1. 순세제외요금	839,197,000	839,197,000	839,196,322	순세제외요금 = 839,196,322
1. 순세제외요금	839,197,000	839,197,000	839,196,322	
2. 이월금	0	100,100	100,100	
1. 이월사업비	0	100,100	100,100	이월사업비 = 100,100
<b>세입합계</b>	<b>11,515,270,000</b>	<b>11,519,470,100</b>	<b>11,524,729,462</b>	

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업	예산액	예산현액	결산액	잔액기초
1. 인적사항 운용	5,679,651,000	5,679,651,000	5,697,384,156	
1. 교직원 복지 및 인명양육	125,881,000	125,881,000	124,851,516	
1. 교직원연수	15,279,000	15,279,000	15,208,830	1. 교직원연수 = 15,208,830
1. 교직원연수				1. 학교운영비 = 2,288,000
1. 학교운영비				= 2,288,000
2. 교직원 하계연수				= 1,653,000
1. 학교운영비				= 1,653,000
3. 부양년 하계합 운영				= 2,372,300
1. 학교운영비				= 2,372,300
4. 2019 교보사업 자문운영계				= 2,570,840
1. 학교운영비				= 1,515,840
2. 업무추진비				= 1,455,000
5. 교직원수비(서초구청교육장비)				= 2,340,000
1. 학교운영비				= 2,340,000
6. 교직원 하계합 운영				= 3,484,690
1. 학교운영비				= 2,481,690
2. 교직원복지	110,602,000	110,602,000	109,642,686	1. 교직원양육복지비 = 81,809,430
1. 학교운영비				= 81,809,430
2. 교직원 복지지원				= 15,621,356
1. 학교운영비				= 15,621,356
3. 교직원복지비(별인시한)				= 12,181,900
1. 비공수입비				= 12,181,900
2. 교직원보수	4,605,091,000	4,605,091,000	4,597,137,370	
1. 가임학교 교원보수	4,276,915,000	4,276,915,000	4,270,507,620	1. 봉급 = 827,934,310
1. 봉급				= 827,934,310
1. 인건비				= 827,934,310
2. 정액수당				= 382,617,469

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기준
정책	단위	세부				
						1. 인건비 = 22,617,460
						3. 부담금 = 268,391,000
						1. 학교운영비 = 268,391,000
						4. 초과근무수당 = 108,746,300
						1. 인건비 = 108,746,300
						5. 복리후생비 = 354,264,460
						1. 인건비 = 354,264,460
						6. 기타수당 = 270,584,970
						1. 인건비 = 270,584,970
						2. 학교운영비 = 50,180,000
						7. 명예퇴직수당(본인) = 57,658,500
						1. 인건비 = 57,658,500
		2. 사립학교 직원보수	328,176,000	328,176,000	326,630,350	
						1. 봉급 = 195,037,870
						1. 인건비 = 195,037,870
						2. 정액수당 = 12,232,620
						1. 인건비 = 12,232,620
						3. 부담금 = 38,628,600
						1. 학교운영비 = 38,628,600
						4. 초과근무수당 = 16,282,430
						1. 인건비 = 16,282,430
						5. 복리후생비 = 22,845,470
						1. 인건비 = 22,845,470
						6. 기타수당 = 32,210,400
						1. 인건비 = 32,210,400
		3. 기타 교직원보수	948,679,000	948,679,000	945,395,270	
		1. 교직원매직인건비	809,505,000	809,505,000	807,303,690	
						1. 기간제교원 = 829,522,570

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기준
정책	단위	세부				
						1. 인건비 = 829,522,570
						2. 계약제교원 4대보험부담금 = 57,783,120
						1. 학교운영비 = 57,783,120
						3. 시간강사 = 10,020,000
						1. 인건비 = 10,020,000
		2. 학교운영지원수당	48,069,580	48,069,580	48,069,580	1. 학교운영지원비수당 = 48,069,580
						1. 인건비 = 48,069,580
		2. 학생복지/교직원사 해소	3,796,174,000	3,796,274,160	3,796,537,776	
		1. 급식 관리	3,100,894,000	3,100,891,000	3,098,750,829	
		1. 학교급식운영	3,100,894,000	3,100,894,000	3,098,730,839	
						1. 급식운영비(자체예산) = 53,510,140
						1. 학교운영비 = 42,127,850
						2. 외부추진비 = 1,600,610
						3. 비품구입비 = 9,771,680
						2. 영양사인건비(자체예산) = 76,323,500
						1. 인건비 = 69,911,160
						2. 학교운영비 = 6,422,340
						3. 영양사인건비(수익자부담계산) = 38,897,510
						1. 인건비 = 38,897,510
						4. 조리사인건비(수익자부담계산) = 152,038,800
						1. 인건비 = 141,628,540
						2. 학교운영비 = 10,370,260
						5. 조리원인건비(수익자부담계산) = 232,468,145
						1. 인건비 = 211,299,475
						2. 학교운영비 = 21,168,670
						6. 조리종사원직무개선수당(제외액) = 74,180,000
						1. 인건비 = 74,160,000

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기초
정책	단위	세부				
						7 위탁운영비(수익기부금채권) = 228,464,300 1. 학교운영비 = 228,464,300
						8 급식채보비(수익자부담채권) = 1,034,033,990 1. 학교운영비 = 1,034,033,990
						9 급식운영비(수익자부담채권) = 208,854,451 1. 학교운영비 = 208,854,451
		2.보진 관리	63,640,000	63,640,000	61,183,950	
		1. 학생및교직원보전및관리	38,354,000	38,354,000	38,349,740	1. 학교안전관리비 = 11,093,880 1. 학교운영비 = 11,093,880 2. 학생건강진사 = 10,430,830 1. 학교운영비 = 10,394,240 2. 업무추진비 = 99,610 3. 보진교육 = 500,000 1. 학교운영비 = 500,000 4. 보진기동형 = 6,233,920 1. 학교운영비 = 6,233,920 5. 보진원 건강진사 = 5,508,000 1. 학교운영비 = 5,508,000 6. 2019학년도 교육경비 보조금 = 1,000,000 1. 학교운영비 = 1,000,000 7. 2019년도 흡연예방 실천학교(2년) = 2,500,000 1. 학교운영비 = 2,300,000 2. 업무추진비 = 200,000 8. 2019년도 흡연예방 건강강령유아회(2년) = 900,000 1. 학교운영비 = 900,000 2. 업무추진비 = 100,000
		2. 학교운영비관리	25,286,000	25,286,000	22,834,210	

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기초
정책	단위	세부				
						1. 명품도서관 = 11,276,770 1. 학교운영비 = 11,276,770 2. 순기능관리 = 9,765,480 1. 학교운영비 = 9,765,480 3. 방학관리 = 1,802,000 1. 학교운영비 = 1,802,000
		3. 교육격차 해소	370,738,000	370,858,100	370,852,500	
		1. 학비지원	65,433,000	65,433,000	65,431,800	1. 한부모지원비지원금(구정) = 544,050 1. 학교운영비 = 544,050 2. 교육급여 학비지원금 = 40,630,300 1. 학교운영비 = 40,630,300 3. 저소득층 자녀 학비지원금 = 21,232,850 1. 학교운영비 = 21,232,850
		2. 급식비지원	300,672,000	300,672,000	300,669,510	1. 2019학년도 무상급식 지원금 = 292,872,000 1. 학교운영비 = 292,872,000 2. 저소득층 자녀 중식 지원금 = 7,330,570 1. 학교운영비 = 7,330,570 3. 2019학년도 무상급식 추가 지원금 = 466,740 1. 학교운영비 = 466,740
		3. 방과후학교활동비지원	1,702,000	1,809,100	1,808,600	1. 저소득층 방과후교육수강금 = 1,808,600 1. 학교운영비 = 1,808,600
		4. 원경체험학습비지원	2,248,000	2,248,000	2,247,640	1. 기타수익자부담경비지원금 = 2,247,640 1. 학교운영비 = 2,247,640
		5. 교과서비지원	696,000	696,000	695,210	

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기초
정책	단위	세부				
						1. 교육단체 보조금 지원 1. 학교운영비 = 695,210
		4. 학생복지	200,882,000	200,882,000	259,749,250	
		1. 학생생활관리운영	60,825,000	60,825,000	60,384,250	1. 학생생활관리지원 1. 학교운영비 = 22,800,000 2. 사별지원금 지급 1. 학교운영비 = 22,785,750 3. 시립지정 장학금(시립 장학재단) 1. 학교운영비 = 4,798,500
		2. 학생복지운영	200,357,000	200,357,000	199,365,000	1. 학생교육 구입비 = 89,082,000 1. 학교운영비 = 89,082,000 2. 신입생 오리엔테이션 1. 학교운영비 = 5,000,000 3. 학생 교외식 대관 1. 학교운영비 = 87,611,460 4. 졸업앨범 제작 1. 학교운영비 = 17,682,680
		3. 기본적 교육활동	483,545,000	483,545,000	466,000,650	
		1. 교과 활동	46,782,000	46,782,000	55,249,800	
		1. 교과활동지원	21,027,000	21,027,000	17,406,260	1. 교과용교과서(지도서)구입 = 2,570,240 1. 학교운영비 = 2,570,240 2. 교과원리회운영 1. 업무추진비 = 2,706,620 3. 보경수업권리 1. 학교운영비 = 5,159,000

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기초
정책	단위	세부				
						4. 자유학습운영 1. 학교운영비 = 6,847,500
		2. 과학교과활동	15,961,000	15,961,000	10,179,530	1. 과학운영 1. 학교운영비 = 10,179,530 2. 비품구입비 = 749,170
		3. 체육교과활동	3,892,000	3,892,000	3,891,710	1. 과학운영 1. 학교운영비 = 3,891,710
		4. 예술교과활동	5,492,000	5,492,000	3,772,200	1. 음악교과운영 1. 학교운영비 = 2,871,800 2. 비품구입비 = 100,000 2. 미술교과운영 1. 학교운영비 = 800,210
		2. 창의적 체험활동	436,763,000	436,763,000	430,750,250	
		1. 자유활동	180,212,000	180,212,000	156,414,250	1. 학생자치회운영 = 10,260,870 1. 학교운영비 = 10,260,870 2. 편지쓰기 행사 = 899,720 1. 학교운영비 = 899,720 3. 새학년준비 행사 = 15,165,380 1. 학교운영비 = 15,045,380 2. 업무추진비 = 120,000 4. 학생체육대회, 인성 캠프 원운 = 8,478,840 1. 학교운영비 = 5,677,720 2. 업무추진비 = 2,799,120 5. 경시대회 운영 = 1,890,820

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기초
정책	단위	세부				
						1. 업무추진비 = 1,950,820
						6.1인1기교육활동 = 50,256,970
						1. 학교운영비 = 50,256,970
						7.모의, 신문 발간 = 15,388,500
						1. 학교운영비 = 15,388,500
						8. 학생인성교육활동운영 = 160,000
						1. 학교운영비 = 160,000
						9. 자기주도학습프로그램운영비(서포터즈) = 15,000,000
						1. 학교운영비 = 15,000,000
						10.1인1기운영비(시초구분) = 20,000,000
						1. 학교운영비 = 20,000,000
						11.2019교과사업 자결운영비(학생자치활동) = 1,000,000
						1. 학교운영비 = 1,000,000
						12.세외입금내외 지급금 = 2,280,900
						1. 학교운영비 = 2,280,900
						13.학생참여예산제(강남동) = 2,000,000
						1. 학교운영비 = 1,780,000
						2. 업무추진비 = 220,000
						14.2019아메이팅총정프로그램 = 6,229,350
						1. 학교운영비 = 6,229,350
						2. 업무추진비 = 308,000
		2. 원장직인원운영비	229,678,000	229,678,000	227,549,820	
						1.1학년수련활동 = 44,702,580
						1. 학교운영비 = 44,702,580
						2.2학년소규모테이빙교육여행 = 182,560,940
						1. 학교운영비 = 182,560,940
						3.2학년 현장학습 = 220,000
						1. 학교운영비 = 220,000

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기초
정책	단위	세부				
		3.동아리활동	20,777,000	20,777,000	20,775,820	
						1.아슬동아리 활동 = 1,100,000
						1. 학교운영비 = 1,100,000
						2.동아리 활동 = 2,565,820
						1. 학교운영비 = 3,384,770
						2.비밀구입비 = 211,050
						2. 학교스포츠클럽활동 = 80,000
						1. 학교운영비 = 80,000
						4.시초혁신지구 신탁사업비 = 15,600,000
						1. 학교운영비 = 13,320,000
						2. 업무추진비 = 250,000
						5. 학교스포츠클럽(강남동) = 2,400,000
						1. 학교운영비 = 2,400,000
		4.봉사활동	1,155,000	1,155,000	1,085,000	
						1. 학생봉사활동 = 1,085,000
						1. 학교운영비 = 800,000
						2. 업무추진비 = 195,000
		5.진로활동	24,940,000	24,940,000	24,925,560	
						1.진로커리큘럼 = 2,440,000
						1. 학교운영비 = 2,440,000
						2.진학지도컨설팅(시초구분) = 18,934,560
						1. 학교운영비 = 18,934,560
						3.학부모 진학컨설팅(시초구분) = 2,551,000
						1. 학교운영비 = 2,551,000
		1.신학의 교육활동	107,144,000	107,144,000	107,281,500	
						1. 방과후학교 운영 = 107,282,000
						1. 방과후학교운영 = 107,282,000
						1. 방과후학교운영 = 107,281,500

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기준
정책	단위	세부				
						1. 학교운영비 = 107,281,500
	2. 기타	선택적 교육활동	46,405,000	46,405,000	46,403,496	
		1. 방외교육운영	46,305,000	46,305,000	46,303,496	1. 석회아카데미운영 = 469,000 1. 업무추진비 = 469,600 2. 자사고인원인문리캠프 = 19,726,000 1. 학교운영비 = 19,072,400 2. 업무추진비 = 653,600 3. 자사고인원연습/논술캠프 = 300,000 1. 학교운영비 = 300,000 4. 석회아카데미운영비(수익자) = 14,242,910 1. 학교운영비 = 13,833,500 2. 업무추진비 = 409,410 5. 38선도학교운영비(분장) = 9,598,986 1. 학교운영비 = 9,608,986 2. 업무추진비 = 300,000 6. 제5회자사고인원인문리캠프 = 1,566,000 1. 학교운영비 = 1,566,000
		2. 기타선택적교육운영	100,000	100,000	100,000	1. 교육실습생 교육실습비 = 100,000 1. 업무추진비 = 100,000
		3. 독서활동	7,457,000	7,457,000	6,626,520	
		1. 독서활동운영	7,457,000	7,457,000	6,626,520	1. 도서권 운영 = 1,170,500 1. 학교운영비 = 1,170,500 2. 독서행사운영 = 988,320 1. 학교운영비 = 588,320 3. 독서교육 운영 = 4,487,500

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	산출기준
정책	단위	세부				
						1. 학교운영비 = 4,297,950 2. 업무추진비 = 300,000
	5.	교육활동 지원	791,707,000	791,707,000	442,575,130	
		1. 교육활동 운영	198,688,000	198,688,000	194,364,030	
		1. 교육행사운영	198,688,000	198,688,000	194,364,030	1. 교육행사운영 = 5,643,000 1. 학교운영비 = 5,643,000 2. 입학식 및 졸업식 = 3,324,400 1. 학교운영비 = 3,324,400 3. 입학연계 = 14,472,000 1. 학교운영비 = 14,472,000 4. 교육활동 홍보 = 2,000,000 1. 학교운영비 = 2,000,000 5. 자카주도학교현황운영 = 40,188,950 1. 학교운영비 = 40,188,950 6. 교육실무사인건비 = 92,659,880 1. 인건비 = 92,659,880 7. 학교행사운영 = 2,052,100 1. 학교운영비 = 2,052,100 8. 입학설명회 운영경비 = 8,400,000 1. 학교운영비 = 8,400,000 9. 성역전리실운영 = 4,000,000 1. 학교운영비 = 4,000,000 10. 재입학학생운영 = 1,435,900 1. 업무추진비 = 1,435,900 11. 학사운영위원회 운영 = 996,500 1. 업무추진비 = 996,500 12. 수능격려행사비 = 1,406,800

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	잔액기초
정책	단위	세부				
						1. 학교운영비 = 1,496,800 13. 수능시험장외비용(경남분) = 17,624,500 1. 학교운영비 = 17,624,500
		2. 취업지원금 운영	175,149,000	175,149,000	100,745,190	
		1. 정보화실용성	175,149,000	175,149,000	100,745,190	1. 학교정보화지원 = 100,745,190 1. 학교운영비 = 95,325,850 2. 비품구입비 = 5,421,390
		3. 교육여건 개선	373,000,000	373,000,000	108,810,100	
		1. 교육환경개선	373,000,000	373,000,000	108,810,100	1. 교육환경개선사업비 = 108,810,100 1. 학교운영비 = 108,810,100
		4. 생활지도운영	41,780,000	41,780,000	38,655,810	
		1. 학생생활상담지도	41,619,000	41,619,000	38,655,050	1. 상담실 운영 = 626,000 1. 학교운영비 = 626,000 2. 상담실 사무용품구입 = 928,610 1. 학교운영비 = 928,610 3. 상담용 교과구입 = 1,203,810 1. 학교운영비 = 1,203,810 4. 전문상담사 인건비 = 31,432,760 1. 인건비 = 31,432,760 5. 전문상담사 4대보험기부담금 = 2,369,750 1. 인건비 = 2,369,750 6. 학교지입이운영 = 2,064,000 1. 학교운영비 = 2,064,000
		2. 학교폭력예방	2,160,000	2,160,000	0	
		3. 학생안전교육	1,001,000	1,001,000	1,000,800	

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업			예산액	예산현액	결산액	잔액기초
정책	단위	세부				
						1. 학생안전체험교육 = 850 1. 학교운영비 = 800 2. 학생안전체험교육비(교육용) = 1,000,000 1. 학교운영비 = 1,000,000
		6. 학교 일반운영	601,149,000	601,149,000	561,900,405	
		1. 시설 장비 유지	404,900,000	404,900,000	397,839,109	
		1. 학교시설장비유지	404,900,000	404,900,000	397,839,109	1. 공공도움 및 계약분리금 = 111,205,420 1. 학교운영비 = 111,205,420 2. 시설관리용역 = 23,586,610 1. 학교운영비 = 23,586,610 3. 시설안전관리 = 100,827,051 1. 학교운영비 = 100,827,051 4. 화상감리관리 = 115,830,950 1. 인건비 = 97,130,480 2. 학교운영비 = 18,690,480 5. 방치관리 = 46,341,082 1. 학교운영비 = 46,341,082
		2. 학교운영 협력	7,239,000	7,239,000	6,929,490	
		1. 학교운영위원회운영	1,000,000	1,000,000	991,990	1. 학교운영위원회운영 = 991,990 1. 협부추진비 = 991,990
		2. 학부모협력	6,239,000	6,239,000	5,931,500	1. 학부모의 날 운영 = 4,358,500 1. 학교운영비 = 4,358,500 2. 학부모회 운영 = 573,000 1. 학교운영비 = 573,000 3. 2019 부모사랑 자율동맹회 = 1,000,000

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업		예산액	예산현액	결산액	잔액기초
정책	단위				
					1. 학교운영비 = 164,000
					2. 업무추진비 = 380,000
					3. 비공무원비 = 456,000
	3. 학교기관 운영	188,881,000	188,881,000	177,137,896	
	1. 부설기관운영	101,665,000	101,665,000	91,318,246	1. 교육실용영 = 10,800,750 1. 학교운영비 = 940,500 2. 업무추진비 = 9,860,250 2. 부속공통 = 26,751,248 1. 학교운영비 = 22,754,001 2. 업무추진비 = 5,297,244 3. 교육부운영 = 5,380,120 1. 학교운영비 = 9,181,320 2. 업무추진비 = 798,800 4. 연구부운영 = 3,158,500 1. 업무추진비 = 3,158,500 5. 행정실운영 = 23,931,338 1. 학교운영비 = 22,931,438 2. 업무추진비 = 999,900 6. 생활인사부운영 = 4,603,280 1. 학교운영비 = 2,694,096 2. 업무추진비 = 1,909,184
	2. 생활지원인사운영	87,216,000	87,216,000	85,819,500	1. 교육공무직 인건비(특조) = 31,321,600 1. 인건비 = 31,321,600 2. 행정지원 4대보통직리부담금 = 5,100,270 1. 인건비 = 5,100,270 3. 교육공무직 인건비(일반) = 49,398,630

2019학년도 세출결산서

(단위 : 원)

사업		예산액	예산현액	결산액	잔액기초
정책	단위				
					1. 인건비 = 43,038,630
					4. 사회복무요원인건비 = 6,358,970
					1. 인건비 = 6,358,970
세출합계		41,513,370,000	41,733,470,100	41,898,706,800	

## [안건 6.] 2019학년도 학교발전기금 결산에 관한 사항

### 1. 세입·세출결산 총괄표

- 가. 세입액 : 105,180,397원
- 나. 세출액 : 51,560,000원
- 다. 잔 액 : 53,620,397원

### 2. 세입결산내역

사업명	이월금 및 이자수입	접수액	계
학생 장학금	2,857,109	31,000,000	33,857,109
학교 교육시설의 보수 및 확충	19,953,288	0	19,953,288
교육용 기자재 및 도서의 구입	42,700,000	0	42,700,000
학교체육활동 기타 학예활동의 지원	5,370,000	3,300,000	8,670,000
합 계	70,880,397	34,300,000	105,180,397

### 3. 세출결산내역(사업내역)

사업명	세입액	세출내역	잔 액
학생 장학금	33,857,109	12,621,540	21,235,569
학교 교육시설의 보수 및 확충	19,953,288	2,474,040	17,479,248
교육용 기자재 및 도서의 구입	42,700,000	27,895,920	14,804,080
학교체육활동 기타 학예활동의 지원	8,670,000	8,568,500	101,500
합 계	105,180,397	51,560,000	53,620,397

### 4. 기타

- 가. 유가증권 1,000,000원 이월(우리은행 기프트카드 50,000원권 20매/ 유효기간 : 2021.8월)
- 사업명 : 학생장학금

## [안건 7.] 기타 안건

- 온라인 개학 및 수업 운영 계획

※ 별첨 3. [2020학년도 세화고등학교 온라인 수업 운영 계획] 참조

[별첨 2.]

---

# 2020학년도 세화고등학교 온라인 수업 운영 계획

---



2020. 4. 2.

## I. 관련 근거

1. 「초·중등교육법」 제23조제2항 및 제24조제2항, 동법 시행령 제48조제4항
2. '코로나19 감염병 대응을 위한 중등 원격수업 운영 지침 알림' (중등교육지원과-2831, 2020.03.31.)
3. '2020학년도 4차 휴업 명령 및 원격수업 개시 안내' (중등교육과-13237, 2020.03.31.)
4. '원격수업 준비 및 운영을 위한 교원 복무 안내' (중등교육과-13343, 2020.04.01.)
5. '서울형 온라인교실 운영 안내' (교육혁신과-5102, 2020.03.24.)

## II. 목적

1. 코로나19 확산 및 휴업 연장장기화에 따른 단계별 학사운영 전략을 수립하고 시행한다
2. 학교 휴업기간 중 학생 중심으로 진행된 자기주도학습 수준의 재택 학습 단계에서 학교 계획 하에 학생이 참여하는 온라인 학습 환경을 구축한다.
3. 학교 휴업기간 중 시행한 온라인 학습 운영을 통해 축적된 전문성과 역량을 기반으로 학생 등교 후 발생할 수 있는 코로나19 관련 상황(확진자 발생으로 인한 학교 폐쇄 등)에 효율적으로 대처하여 학습 공백을 최소화한다.
4. 온라인 학습 운영을 통해 기존의 학습지도 방법과 접목할 수 있는 다양한 학습 방법을 개발하고 온라인 수업에 대한 교원 역량을 강화한다.

## III. 주요 추진 계획

구분	일시 또는 기간	주요 내용
온라인 수업의 기본 방향 수립	3월 30일(월)~ 4월 1일(수)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교과협의회, 부별/학년별 협의회를 통한 온라인 수업 기본 방향 공유</li> <li>• 온라인 수업 관리위원회 구성</li> <li>• 온라인 수업 환경 구축 기본 사항 논의</li> <li>• 온라인 수업 운영 계획 수립</li> </ul>
온라인 수업의 필요성과 운영 방안 공유 및 논의	4월 1일(수)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교직원 연수 : 온라인 수업 운영 계획 안내 및 자체 플랫폼 이용 안내</li> <li>• 교과협의회 : 학년별/교과별 온라인 수업 운영 및 콘텐츠 제작 논의</li> </ul>
교과별/부서별 온라인 수업 운영 준비	4월 2일(목) ~ 7일(화)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학년별/교과별 온라인 수업 콘텐츠 관련 논의 및 제작</li> <li>• 온라인 수업 환경 관련 의견 수렴 및 시스템 구축</li> <li>• 온라인 수업 일정 및 이용 안내 준비</li> </ul>
온라인 수업 운영 최종 점검	[3학년] 4월 8일(수) [1,2학년] 4월 14일(화)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1주차 온라인 수업 콘텐츠 제작 확인</li> <li>• 자체 온라인 학습 플랫폼 운영 점검</li> <li>• 온라인 개학에 대한 학생 및 학부모 안내문 발송</li> </ul>
온라인 수업을 통한 개학	[3학년] 4월 9일(목) [1,2학년] 4월 16일(목)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학년별 단계별 개학</li> <li>• 적응기간 운영 : 자체 플랫폼 시스템 운영 및 내용 확인 [3학년] 4월 9일(목)~10일(금) [1,2학년] 4월 16일(목)~17일(금)</li> </ul>
온라인 수업 운영	[3학년] 4월 9일(목) ~ 종료시 [1,2학년] 4월 16일(목) ~ 종료시	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학생 참여상황 일일 확인</li> <li>• 온라인 수업 중 질의응답 등 피드백 활동</li> <li>• 주단위 온라인 수업 운영에 대한 준비 및 안내</li> <li>• 온라인 수업 학사 운영 및 시스템 운영에 대한 민원 처리</li> </ul>

#### IV. 운영 방법

1. 수업 유형 : 아래의 방법 중 한 가지 유형 선택 또는 복수 운영

유형	운영 방식
① 실시간 쌍방향 수업	<ul style="list-style-type: none"> <li>•실시간 원격교육 플랫폼을 활용하여 교사·학생 간 화상 수업을 실시하며, 실시간 토론 및 소통 등 즉각적 피드백</li> <li>※ (화상수업도구 예시) Google 행아웃, Microsoft Teams, ZOOM, 시스코 Webex 등 활용</li> </ul>
② 콘텐츠 활용 중심 수업	<ul style="list-style-type: none"> <li>•(강의형) 학생은 지정된 녹화강의 혹은 학습콘텐츠를 시청하고 교사는 학습내용 확인 및 피드백</li> <li>•(강의+활동형) 학습콘텐츠 시청 후 댓글 등 원격 토론</li> <li>※ (예시) EBS 강좌, 교사 자체 제작 자료(동영상 자료, 활동 자료 등) 등</li> </ul>
③ 과제 수행 중심 수업	<ul style="list-style-type: none"> <li>•교사가 온라인으로 교과목별 성취기준에 따라 학생의 자기주도적 학습내용을 확인할 수 있는 과제 제시 및 피드백</li> <li>※ (예시) 과제 제시 → 독서 감상문, 학습지, 학습자료 등 학생 활동 수행 → 학습결과 제출 → 교사 확인 및 피드백</li> </ul>
④ 기타	<ul style="list-style-type: none"> <li>•학교 여건에 따라 관리위원회를 거쳐 정할 수 있음</li> </ul>

2. 세부 사항

유형	운영 방식
운영 방식	<ul style="list-style-type: none"> <li>•MS Office 365를 활용한 세화고등학교만의 온라인수업 시스템 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인 수업 플랫폼 구축 및 교사 및 학생 개인별 테넌트(세화MS 계정) 부여</li> <li>- 교사별 수업자료(동영상, 활동 자료, 과제 등) 탑재 후 링크 생성</li> </ul> </li> <li>•리로스쿨 사이트를 통해 학년별 '온라인 학습방' 개설</li> <li>•'온라인 학습방' 내에 일자별 학년별 수업자료(동영상, 활동 자료, 과제 등) 링크 안내</li> <li>•수업 자료 탑재에 관한 안내를 통해 학생 수업자료 이용</li> </ul>
수업량	<ul style="list-style-type: none"> <li>•학생의 학습권 보장을 위해 단위수업시간(50분)에 준하는 적정 수업량 확보</li> <li>: '동영상 시청', '동영상 시청+학습자료', '동영상 시청+피드백 시간' 등으로 제시할 때 50분 수업에 준하여 운영할 것을 권장</li> </ul>
출결 처리	<ul style="list-style-type: none"> <li>•온라인 수업 참여 : 제공된 수업자료 이용 시 참여 여부를 확인할 수 있는 시스템(댓글, 퀴즈, 과제 제출, 설문 등)을 구축하여 출석 상황을 확인함</li> <li>•학급담임 : 문자메시지, 유선 통화 등 활용하여 최대한 학생의 온라인 학습 참여 시작 시간과 종료 시간(※ 건강 상태도 함께 확인)</li> <li>•불가피하게 참여하지 못한 경우에는 해당 학생을 위한 대체(보충)학습 계획을 별도로 마련하여 학습결손이 발생하지 않도록 노력하여야 함</li> </ul>
평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>•지필평가 실시 불가 : 온라인수업으로 학습한 내용에 대한 지필평가는 집합수업이 시작된 후 실시하는 것을 원칙으로 함</li> <li>•실시간 관찰이 가능한 실시간 쌍방향 수업에 한하여 학습자의 학습과제 수행 과정 및 결과를 직접 관찰하고, 그 관찰 결과를 평가하는 수행평가는 가능함</li> <li>(※ 외부 개입을 최소화하기 위해 노력해야 하고, 과제형 수행평가는 실시 불가)</li> </ul>
학교생활기록부 기재	<ul style="list-style-type: none"> <li>•집합수업 중 관찰한 내용을 기재하는 것이 원칙이나, 실시간 쌍방향 수업 중 교사가 직접 관찰·평가한 내용(수업태도, 참여도 등)에 한하여 기재 가능</li> </ul>

### 3. 저작권

가. 학교에서는 온라인수업을 위해 운영하는 리로스쿨과 학교 홈페이지 등에 온라인수업을 위한 저작물은 '수업 및 수업지원 목적임'을 명시하고, 저작물을 다른 사이트에 공유하지 않도록 학생교육을 실시하도록 한다.

나. 저작물 경고 문구

저작권법(제25조2항)에 따라 학교 수업을 위한 저작물(사진, 글, 그림, 영상 등)은 본 홈페이지에서만 이용 가능하며, 이 외의 공간에서 저작물을 공유 또는 게시하는 행위는 저작권법 위반에 해당될 수 있습니다.

온라인 수업을 위해 제작한 저작물(사진, 글, 그림, 영상)의 저작권은 세화고등학교에 있습니다. 저작권법(제25조2항)에 따라 학교 수업을 위한 저작물(사진, 글, 그림, 영상 등)은 세화고등학교 학생에 한하여 공개하며 Microsoft Steam 사이트에서만 이용 가능하며, 이 외의 공간에서 저작물을 공유 또는 게시, 캡처하거나 이를 유출하는 행위는 저작권법 위반에 해당될 수 있습니다. 학생 여러분들은 저작권, 초상권 등을 침해하지 않도록 주의해주시기 바랍니다.

## V. 운영 조직도

### 1. 조직 관리

가. 총괄 : 학교장

나. 운영 점검 및 관리 : 교감

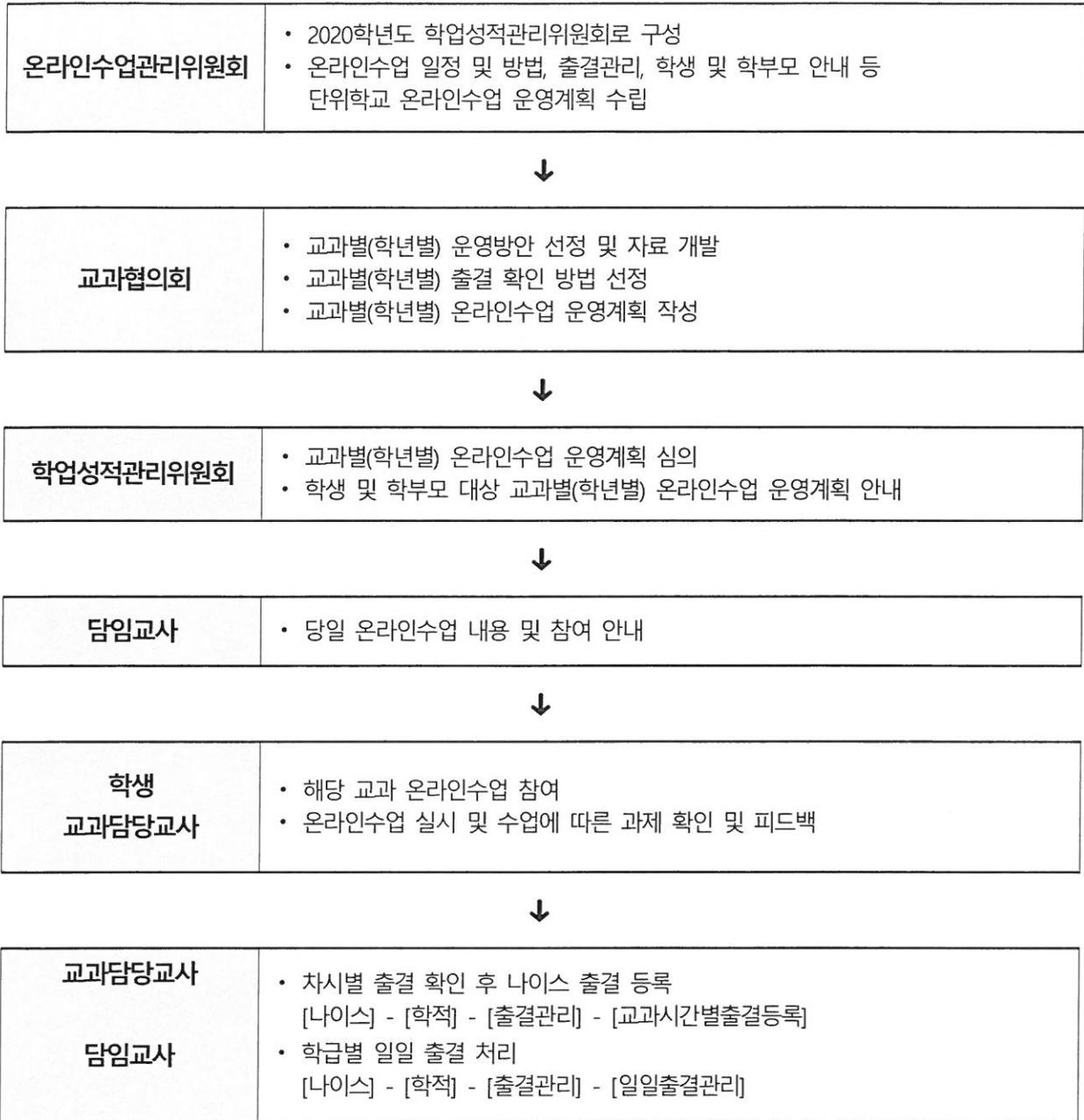
### 2. 온라인 수업 관리 위원회

: 2020학년도 학업성적관리위원회로 구성

### 3. 세부 조직

구분	팀장	구성원	주요 업무
교수·학사 운영 및 관리	교무부장	기획 고사 운영 수업 편성 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 온라인 수업 운영 총괄</li> <li>• 교육과정 및 시간표 운영 및 안내</li> <li>• 출결, 과제, 평가의 내용 및 방법 안내</li> <li>• 온라인 수업 운영 관련 의견 처리</li> </ul>
학생 관리	학년부장	담임교사 부담임교사	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학생 참여 일일 확인</li> <li>• 학생 건강 상태 확인</li> <li>• 참여율 저조 학생 참여 독려</li> <li>• 온라인 수업 이용에 관한 학생 의견 수렴</li> </ul>
시스템 구축 및 관리	연구과학부장	기획 시스템 담당 업무지원팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 온라인 수업 시스템 구축(플랫폼, 전자기기 등)</li> <li>• 시스템 이용 안내</li> <li>• 시스템 상황 상시 점검</li> <li>• 시스템 이용 관련 의견 처리</li> </ul>
코로나 대응 안내 및 관리	생활안전부장	기획 학생안전 담당 보건교사	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 온라인 수업 기간 중 학생 생활 및 안전 수칙 안내</li> <li>• 코로나19 관련 상황 발생 시 대처</li> <li>• 학교 시설 방역 등 감염증 예방 조치</li> </ul>
창의적 체험활동 운영 및 관리	창의인성부장	기획 창체운영 담당 동아리 담당	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학년별 온라인 수업 콘텐츠 개발 및 보급 : 학급활동, 동아리활동, 자율활동, 1인1기 등</li> <li>• 콘텐츠 안내 및 제출자료/의견 수합</li> </ul>
복지 지원	진로진학상담 부장	기획 장학복지 담당 진로지도 담당 전문상담사	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 저소득층 학생 대상 온라인 수업 가능 여부 파악</li> <li>• 저소득층 학생 대상 온라인 수업 기기 지원</li> <li>• 온라인 학생 상담활동 운영</li> </ul>

## VI. 운영 절차



## VII. 기대 효과

1. 코로나19로 인한 학교 휴업 장기화에 따른 학교 수업의 공백을 최소화한다.
2. 온라인 수업 운영으로 원격학습 및 원격수업의 학교 기반이 조성된다.
3. 온라인 수업 운영으로 다양한 교육 콘텐츠와 수업 방식을 개발하고 학교 수준과 교사 수준의 원격수업의 전문성을 확보한다.
4. 온라인을 통한 양(쌍)방향 수업의 운영으로 미래지향적인 온라인수업의 안정적 학교 정착의 기틀을 마련한다.
5. 온라인수업을 통한 학생 참여 중심의 수업을 운영함으로써 수업 방법의 혁신을 통해 학생 및 학부모의 교육 만족도를 높인다.